

## ΔΕΙΓΜΑ ΘΕΜΑΤΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗΣ

1. Είστε ο διοικητής έργου πληροφορικής και έχετε καταστρώσει τον ακόλουθο πίνακα δραστηριοτήτων:

Δραστηριότητα	Προηγούμενη/ες	Διάρκεια σε ημέρες
100	-	2
101	100	4
102	100	1
103	100	5
104	101	2
105	102	7
106	103	1
107	104,105	3
108	106	4
109	107,108	5

Στην πρώτη στήλη αναγράφονται οι κωδικοί 10 δραστηριοτήτων, ενώ στη δεύτερη στήλη οι κωδικοί των δραστηριοτήτων που προηγούνται. Για παράδειγμα για να ξεκινήσει η δραστηριότητα 101 θα πρέπει να έχει ολοκληρωθεί η δραστηριότητα 100, ενώ για να ξεκινήσει η δραστηριότητα 107, θα πρέπει να έχουν ολοκληρωθεί οι δραστηριότητες 104 και 105. Στην τρίτη στήλη παρουσιάζεται η διάρκεια κάθε δραστηριότητας, πχ η δραστηριότητα 100 έχει διάρκεια 2 ημέρες. Ζητούνται:

- A1.** Να σχεδιαστεί το τοξωτό δίκτυο δραστηριοτήτων. (1 MON.)
  - A2.** Να υπολογιστούν οι νωρίτεροι και βραδύτεροι χρόνοι των γεγονότων καθώς και τα συνολικά περιθώρια των δραστηριοτήτων. (1 MON.)
  - A3.** Να βρεθεί ο χρόνος περάτωσης του έργου και η κρίσιμη διαδρομή. (0,5 MON.)
  - A4.** Τι θα συμβεί αν η δραστηριότητα 108 καθυστερήσει κατά 2 ημέρες και γιατί; Θα αλλάξει η κρίσιμη διαδρομή και αν ναι, ποιά θα είναι η καινούρια; (0,5 MON.)
- (MON.3)-**

2. Σε ένα Κοινοτικό έργο Πληροφορικής προϋπολογισμού 400.000 ΕΥΡΩ, υπάρχουν 5 υποψήφιοι ανάδοχοι α1, α2, α3, α4, α5 που βαθμολογήθηκαν στα 10 ισότιμα υπάρχοντα κριτήρια κ1,κ2,...,κ10 με κλίμακα 80 – 120 και μέγιστη επιτρεπόμενη έκπτωση 20% :

α1 → 91, 92, 99, 97, 110, 90, 87, 80, 87, 80

α2 → 92, 79, 90, 100, 90, 99, 93, 90, 93, 90

α3 → 99, 100, 95, 85, 99, 96, 80, 85, 80, 85

α4 → 98, 101, 103, 78, 89, 96, 103, 90, 103, 90

α5 → 98, 101, 103, 88, 89, 96, 103, 90, 96, 103

Η τεχνική προσφορά λαμβάνεται υπόψη κατά 70% και η οικονομική προσφορά κατά 30%. Και οι 5 υποψήφιοι απάντησαν σε όλες τις αναγκαστικές προδιαγραφές στους πίνακες συμμόρφωσης της διακήρυξης του έργου. Στη συνέχεια η Επιτροπή Αξιολόγησης άνοιξε τις οικονομικές προσφορές όπου οι υποψήφιοι έδωσαν τα κόστη 330.000, 310.000, 300.000, 350.000 και 410.000 ΕΥΡΩ αντίστοιχα. Μετά ταύτα, η επιτροπή αξιολόγησης πρότεινε στο Δ.Σ. να δοθεί το έργο στον Ανάδοχο α5. Σαν Διευθύνων Σύμβουλος της Εταιρίας τι θα προτείνατε στο Δ.Σ. και γιατί ;

**-(MON.3)-**

3. Να δοθεί ένα παράδειγμα απειλής-αντίμετρο-καταστροφής-αποκατάστασης σε πληροφοριακό σύστημα Ελληνικής Τράπεζας.

**-(MON.2)-**

4. Να αναφερθούν οι λόγοι που κατά την γνώμη σας οφείλεται στο ότι η Ελλάδα είναι τελευταία στην απορρόφηση έργων Πληροφορικής μέσα στα πλαίσια της Ε.Ε.

**-(MON.1.5)-**

5. Μια Εταιρία αποφάσισε να επεκταθεί κατά 4 νέες παραγωγικές μονάδες στην αναδυόμενη αγορά της Λατινικής Αμερικής. Έχουν εντοπισθεί 10 απειλές και 6 υποψήφια μέρη. Επίσης, υπάρχει η ακόλουθη μήτρα κινδύνου όπου η τιμή 1 σημαίνει πως η αντίστοιχη απειλή αν ενεργοποιηθεί αλλάζει τελείως τα αναμενόμενα κέρδη της αντίστοιχης παραγωγικής μονάδας :

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	
1	0	0	1	1	0	1	0	1	1	1
0	1	0	1	1	1	0	0	0	1	2
1	1	1	0	1	0	0	0	1	1	3
0	0	1	0	0	0	0	0	0	1	4
0	1	1	0	0	1	0	1	0	0	5
1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	6

Αν τα αναμενόμενα κέρδη είναι παντού ίσα, εσείς τι απόφαση θα παίρνατε και γιατί;

**-(MON.3)-**

**6.** Να δοθεί από ένα παράδειγμα στατικού, ομαλού και μη ομαλού χώρου δεδομένων στην καθημερινή ζωή σε εφαρμογές πληροφοριακών συστημάτων.

**-(MON. 2)-**

**7.** Γιατί στα έργα Πληροφορικής η βαθμολόγηση των προσφορών των υποψήφιων αναδόχων πρέπει να βασίζεται σε κριτήριο που λαμβάνει υπόψη σε διαφορετικό ποσοστό την τεχνική προσφορά από την οικονομική προσφορά (π.χ. 70% και 30%) και όχι να λαμβάνει υπόψη το απλό κλάσμα τεχνικής βαθμολόγησης δια κόστος τεχνικής προσφοράς ; Να αναφερθεί ένα παράδειγμα που η οικονομική προσφορά έχει μεγαλύτερο ποσοστό από την τεχνική προσφορά. Γιατί κατά κανόνα απαγορεύεται στα έργα πληροφορικής η έκπτωση να είναι μεγαλύτερη από το 15% - 20% του ολικού προϋπολογισμού ;

**-(MON. 4)-**

**8.** Να προσδιορισθούν οι κίνδυνοι που μπορούν να προκαλέσουν καταστροφές σε μια διεθνή εικονική εταιρία που το Διοικητικό της Συμβούλιο συνεδριάζει με δομή συστημάτων διοίκησης ομαδικών αποφάσεων.

**-(MON.2,5)-**